



---

## **Estudio del fútbol base en Alava**



## **Memoria Descriptiva**

---

*Referencia ACCIONISTAS ALBIAZULES/03-a*

*© ACCIONISTAS ALBIAZULES*

---



---

## Contenido

---

<b>Introducción</b>	<b>3</b>
<b>PROCEDIMIENTO DEL ESTUDIO</b>	<b>5</b>
Criterios	6
Consideraciones Generales	6
Metodología	7
Colectivo	7
Acercamiento a persona entrevistada-club de origen	7
Informe	8
<b>Las Instalaciones para la práctica futbolística en Alava</b>	<b>9</b>
<b>La cantera como filosofía</b>	<b>11</b>
La implantación de la cantera en la sociedad	12
La Cantera y el Deportivo Alavés	14
Una cantera bien estructurada	16
Instituciones: parte activa	16
Tránsito	17
Evitar la Competición desvirtuada	18
Rapiña y desertización	18
Delegar parte del fútbol base	19
Club de fuera de la provincia	20
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>21</b>
Generales	21
Particulares	22
ENCUESTA SOBRE EL FÚTBOL-BASE. DATOS OBTENIDOS Y CONCLUSIONES	23
<i>Durante los últimos diez años se han realizado importantes inversiones en la construcción de campos de fútbol.</i>	24
<i>Las instalaciones para la práctica del fútbol son, en líneas generales, buenas (Xm = 3.21).</i>	24
<i>Los clubes financian sus presupuestos de diferentes modos</i>	25
<i>Convenios de Colaboración</i>	25
<i>La relación del D. Alavés con sus clubes convenidos es, en términos generales, cordial (Xm = 3.35).</i>	25
<i>Los clubes no están satisfechos con los convenios firmados con el D. Alavés (Xm= 2.24)</i>	26
<i>Todos los clubes consideran que sus jugadores deberían seguir en sus equipos hasta cadetes -15 años-.</i>	26
<i>La mayoría de clubes tienen códigos disciplinarios y conductuales para sus jugadores (y familiares).</i>	27
<b>ANEXO I</b>	<b>28</b>
Koldo Segurola	28
Kike Arrizabalaga:	28
Raúl Alustiza	28
Alberto Asensi	29
Carlos Martínez	29
Jon Gebara	29
<b>Agradecimientos</b>	<b>30</b>



---

## Introducción

---

**La Asociación de Accionistas del Deportivo Alavés ACCIONISTAS ALBIAZULES** presenta esta Memoria con el objeto de dar a conocer la situación actual del fútbol base alavés.

El presente informe sobre el estado actual del fútbol base en Alava nace como resultado de la preocupación por la manera en que se ha enfocado el asunto del fútbol base por parte del Deportivo Alavés, en unos años de bonanza deportiva y económica.

Desde la Asociación de Accionistas minoritarios, ACCIONISTAS ALBIAZULES, nos hemos tomado en serio el asunto del fútbol base porque consideramos que es un punto fundamental para el futuro del Deportivo Alavés, que será más sólido y estable en tanto en cuanto participen en los primeros equipos el mayor número posible de futbolistas canteranos.

Entendemos que el trabajo de cantera requiere paciencia, convicción y un grado de compromiso que en ocasiones pueden llevar al desfallecimiento, pero que si se realiza con sentido común los resultados tanto económicos y deportivos, como sentimentales rentabilizan con creces el esfuerzo.

ACCIONISTAS ALBIAZULES cree conveniente el hacer públicas estas ideas y objetivos, que parten del conocimiento alcanzado a través de la inversión de un enorme trabajo y tiempo realizado para sacar a relucir las luces y sombras del fútbol base en Alava con el único objetivo de conseguir que todos trabajemos juntos en una misma dirección y para que al mismo tiempo la sociedad alavesa pueda deducir de primera mano los motivos de la inexistencia de jugadores alaveses en el primer equipo del Deportivo Alavés.



El trabajo de campo nos ha permitido concluir que, en este asunto, hay responsables directos, cómplices activos y cómplices pasivos. Unos por falta de compromiso o desinterés y otros por autocomplacencia han llevado a la paradoja de contar con unas instalaciones de lujo, sin parangón alguno en el resto del estado, y al mismo tiempo la formación de futbolistas para provecho de otros equipos, que han venido a ocupar, según su propia definición, un hueco que el Deportivo Alavés ha dejado vacío.

Hemos querido aportar datos facilitados por personas con peso de cada uno de los clubes entrevistados con el fin de obtener una información sobre los mismos que nos permita aportar de primera mano una idea clara del fútbol base. De sus objetivos y ambiciones, de su estado actual e inquietudes y, en definitiva, de su propia idea de desarrollo común de la base para obtener mayor rendimiento.



---

## PROCEDIMIENTO DEL ESTUDIO

---

Evaluación global de los clubes alaveses por medio de encuestas que han permitido constatar el rendimiento y la satisfacción de cada club, así como la situación real del fútbol alavés.

Diseño de la encuesta dirigida a los clubes. Con dicha encuesta se ha obtenido:

- a) Información *económica y deportiva* del propio club.
- b) Opinión de los clubes sobre el *funcionamiento del fútbol base*
- c) Información sobre la relación entre la *cantidad subvencionada y las necesidades de cada club*.
- d) Información sobre el *grado de satisfacción* entre la situación del club y el aporte de las subvenciones recibidas.
- e) Información sobre el grado de satisfacción de la *relación de los clubes alaveses con el Deportivo Alavés*.

Para ello se ha realizado lo siguiente:

- ✓ *Actualización y posible mejora de la situación actual. De tal forma que se proceda a la subsanación de los errores para una correcta planificación y coordinación del fútbol base alavés*
- ✓ *Recogida de la información por medio de encuestas*
- ✓ *Tratamiento de los datos obtenidos, análisis y redacción del informe*

Para la realización del informe, ACCIONISTAS ALBIAZULES dispone de los datos facilitados por cada uno de los clubes entrevistados que engloba a la casi totalidad de los clubes alaveses. *Se han omitido algunos datos que podrían ser lesivos para la privacidad de los distintos clubes.*



## Criterios

---

Se ha establecido un procedimiento de obtención de información relevante, tal como se señala en la propuesta.

El primer paso ha sido conocer el estado actual de los clubes en Alava. Previamente mantuvimos una entrevista presencial con el Sr. Arrieta, presidente de la Federación Alavesa de fútbol, con el fin de comunicarle de primera mano nuestros objetivos obteniendo, de su parte, una gran receptividad y apoyo al proyecto

### **Consideraciones Generales**

Definimos el **Seguimiento** como el análisis del cumplimiento de los objetivos últimos por los se realizan cada una de las acciones de formación en los clubes

Sería interesante realizar también una Evaluación, con el objeto de conocer además la satisfacción de los jóvenes futbolistas que se encuentran en los clubes.

En suma, a través del seguimiento también se ha pretendido evaluar si las modificaciones pretendidas en cada club, dependiendo de su situación de partida, se han visto cumplidas a través de la formación y subvención recibida.



## Metodología

---

### Colectivo

Se han realizado entrevistas al 74 % de los clubes de Alava que durante el año 2003 han recibido subvenciones del Departamento.

En consecuencia, el primer objetivo ha sido conocer la **población objeto de estudio**, tal y como se refleja en el cuadro que se incluye en el anexo I

### Acercamiento a persona entrevistada-club de origen

Primero, se han realizado contactos telefónicos y, en segundo lugar, se han realizado las entrevistas in situ con los dirigentes del club partiendo de las siguientes premisas:

- *cuestionario* en el que se han incluido los siguientes ítems:
  - ⇒ Presupuesto
  - ⇒ Nº de equipos
  - ⇒ Nº de jugadores
  - ⇒ Etc....

Hemos propuesto un cuestionario ágil y sencillo evitando introducir cuestiones que no responden a objetivos claros.

Al mismo tiempo las preguntas son cortas y de fácil respuesta.



## **Informe**

Hemos realizado un Informe global sobre el análisis y seguimiento de la situación de los clubes de fútbol de Alava

*El Informe está estructurado en diferentes apartados en los que vamos ofreciendo una serie de ideas inmersas en una estructura lógica del fútbol base:*

- ✓ *Cantera y fin último*
- ✓ *Formación y calidad de la misma*
- ✓ *Instalaciones y funcionalidad*
- ✓ *Deportivo Alavés y políticas de fútbol base*
- ✓ *Incurción de otros clubes de élite en la cantera alavesa*
- ✓ *Importancia del fútbol base en la sociedad*

Para la realización de este análisis hemos tenido en cuenta además:

- ✓ La valoración de los clubes, mediante encuesta, acerca de su situación.
- ✓ Entrevistas realizadas a diferentes personas relacionadas con el ámbito futbolístico.



---

## **Las Instalaciones para la práctica futbolística en Alava**

---

Como hemos señalado en puntos anteriores, ACCIONISTAS ALBIAZULES, a través de sus entrevistas, ha podido constatar de primera mano, club por club, la existencia de unas buenas instalaciones, en cuanto a número y calidad, para un territorio tan pequeño como Alava.

Caso aparte, al margen de lo que al fútbol base respecta, en este apartado lo que se refleja es el malestar que nos comunicaron la práctica totalidad de clubes para con la empresa que gestiona el mantenimiento de los mismos. Y es que existe la apreciación generalizada de que salen perjudicados en la gestión diaria de los campos, y además por la pérdida económica que ello conlleva, ya que en el pasado recibían una cantidad de dinero por realizar este mantenimiento que ayudaba a cuadrar los presupuestos.

Alava es una "rara avis" en cuestión de instalaciones. Personas conocedoras del fútbol estatal afirman que no existen mejores condiciones en el resto del Estado para la práctica del fútbol. Este es otro de los puntos en el que esta Asociación quiere poner el acento. La aportación económica institucional es demasiado importante como para que no implique un compromiso directo del Deportivo Alavés en la planificación de un verdadero proyecto de cantera. No olvidemos que la construcción de los 14 campos de hierba artificial, a una media de 400.000 € aproximadamente (ya que nos movemos en una horquilla de entre 300.000 y 500.000 €), hacen una inversión total mínima de alrededor de 5.600.000 €.

Este dinero, salido del erario público, obliga a trazar un modelo de trabajo serio y piramidal, implicando a todas las partes con el objeto de rentabilizar al máximo una inversión que, querámoslo o no, si no va encaminada a conseguir el fin que nos ocupa, es desmesurada para la rentabilidad deportiva y social obtenida.



Entendemos que el hecho de pasar de los terrenos de juego de arena a los de hierba artificial está basado en que en algún momento alguien lo pensó en función de varios objetivos:

- ✓ *La mayor tecnificación del futbolista,*
- ✓ *Que mejore su competitividad y*
- ✓ *Su afición por este deporte*
- ✓ *Aumentando así en número sus practicantes y, por ende, el número de potenciales profesionales en un futuro próximo.*

Ocurre que, según hemos podido detectar, la cadena se rompe en el eslabón más importante, por lo que mucho de ese trabajo y dinero se escapa sin rentabilidad aparente. Muchos futbolistas optan por el abandono del fútbol, en edades todavía tempranas y otros surten, con su fuga, a equipos de fuera de la provincia que, por supuesto, no han aportado nada en esa mejora de las instalaciones, sino que se aprovechan legítimamente de la desestructuración de nuestro fútbol.

Por lo tanto, parece evidente que en Alava el **fútbol cantera** va por un lado y el profesional por otro y, o bien nadie hasta ahora se ha preocupado por unificarlo, o bien ha fracasado en su intento.

Creemos que es desmesurada la inversión en la mejora de las instalaciones sin, previamente, haberse asegurado el hecho de generar vínculos estrechos entre lo amateur y lo profesional. Aquí no hay estructura mínimamente coherente y, para rentabilizar esta inversión, se necesita voluntad. Si las instituciones buscan que los niños hagan deporte sin más objetivos no es necesario invertir en fútbol. Los mismos campos que ahora son de hierba sintética eran ya antes de arena, donde se podía correr, ejercitarse y, en definitiva, hacer el mismo trabajo físico, entonces que ahora.

Aparte de los beneficios de la práctica del deporte como tal, si las instituciones públicas han invertido tanto dinero en la reforma de los campos de fútbol, habrá sido con algún propósito más elevado que la propia universalización del fútbol entre los niños; como pudiera ser mejorar las habilidades y competencias de los chavales en su práctica y, contingentemente, crear un flujo de jóvenes promesas que logren llegar algún día a la élite, representando con dignidad a Álava en otros territorios.



---

## La cantera como filosofía

---

Desde ACCIONISTAS ALBIAZULES, a través de los diversos debates internos en los que nos hemos sumergido desde la creación de la Asociación, hemos colegido que el trabajo con el fútbol base va más allá de la proclama de una declaración de intenciones.

La cantera requiere un esfuerzo y un compromiso serio a largo plazo, y es una cuestión que poco tiene que ver con la venta de imagen y con la presunción o vanidad al hablar de instalaciones.

Tampoco tiene que ver con servir de instrumento para justificar subvenciones o para ganar un clientelismo que nada constructivo puede aportar.

Formar un jugador de fútbol requiere un enorme esfuerzo de voluntad, básicamente educativo, de la misma forma que un niño de preescolar no adquiere la licenciatura en derecho en dos años, un futbolista requiere de por lo menos dos lustros de trabajo para completar su formación.

Una formación, que por otra parte, fundamentalmente debe ser humanística, basada en valores como el esfuerzo, el respeto a los compañeros, rivales y educadores, el cumplimiento de normas básicas de asistencia y, en definitiva, la obligación de compatibilizar todo esto con el estudio y una buena preparación para la posterior vida en sociedad.

Por todo ello, es necesario un proyecto global que complemente lo educativo y lo deportivo en direcciones paralelas. Necesitamos un sistema que, con el tiempo, renueve las ilusiones de los chavales federados y que el objetivo final de esos futbolistas potenciales sea llegar al Deportivo Alavés, cosa que a día de hoy, y a la vista de los datos obtenidos para elaborar este informe, no ocurre ni con el 1% de los mismos.



La frustración en estos deportistas es algo cotidiano y generalizado. Se les saca de su entorno, normalmente muy jóvenes y en un corto espacio de tiempo se les descarta, por una u otra razón, desmotivándolos e invalidándolos para el fútbol.

La cantera requiere dar pasos pequeños y coordinados no sólo en el entrenamiento sino también en lo educativo. No todos los chavales provienen de un mismo entorno, ni comparten el mismo nivel económico, educativo o social. El fútbol, además, ejerce una influencia diferencial, sea en los primeros años, en juveniles o en el ámbito profesional. Para coordinar todo ello, y que los pasos se den con la mayor naturalidad posible, se necesita un compromiso serio, una enorme coordinación, una clara vinculación y, sobre todo, relativizar los resultados deportivos sin que sean ellos los que hipotequen la planificación y, por supuesto, la formación.

## **La implantación de la cantera en la sociedad**

---

Es evidente que, a pesar de los últimos éxitos obtenidos en la época más reciente de la larga historia albiazul, el sentimiento del alavesismo no ha cuajado en la medida que fuera deseable.

Existen en la ciudad y en la provincia un gran número de seguidores de clubes aledaños, a pesar de que la trayectoria del Deportivo Alavés ha superado con creces las de aquellos en el pasado más reciente. Sin embargo, es curioso ver como estos hechos no se dan a la inversa. Es impensable, por poner un ejemplo, ver en Donostia-San Sebastián tan sólo una persona en la calle con el equipaje del Deportivo Alavés, mientras que el caso contrario es cotidiano entre nosotros. Sería ingenuo pensar que es algo casual. Hasta Sívori pasaron muchos años sin un caso real de cantera, mientras que después de él todavía se espera el relevo.

Las preguntas son:

*¿Faltan instalaciones?. Es evidente que no.*

*¿Escasea el extraño gen del fútbol entre los habitantes de este territorio?. Podríamos responder afirmativamente y cerrar el debate aquí, pero sería un*



*anestésico poco recomendable. La prueba palpable es que en la primera división militan, actualmente 5 jugadores vitorianos. La respuesta es bastante evidente a poco que se investigue tanto dentro como extramuros del fútbol base alavesista.*

Como ya hemos señalado anteriormente el Fútbol Alavés federa anualmente alrededor de 6000 fichas. El motivo principal de tan alto número de federados radica en lo atractivo de este deporte, en la amplia cobertura que obtiene a través de los medios de comunicación, pero sobre todo, en que ofrece la posibilidad de soñar con una salida profesional que no se puede equiparar con ninguna otra actividad, en lo que a condiciones se refiere. Esto último es el motor que retroalimenta la llegada, temporada tras temporada, de nuevos practicantes federados para este deporte y no para otros de menos trascendencia social y mayores condicionantes físicos ó económicos.

Por desgracia, la falta de expectativas de los futbolistas alaveses para con el Deportivo Alavés es algo que se percibe en el primer contacto con cualquier futbolista.

Es paradójico ver como muchos "nombres" de la tierra tienen que emigrar a otros lugares para encontrar una oportunidad, a pesar de que sus impuestos y los de sus familias vayan en parte, como los de todos, a revertir en las subvenciones que se otorgan al Deportivo Alavés o en la reciente creación de las numerosas instalaciones deportivas .

La fuga de talentos que no valen para Vitoria-Gasteiz es infinita: Aitor Ocio, Felipe Guréndez, Sergio Gamiz, César Fdz. De las Heras, los hermanos Karanka, Iñigo Mardones, Alberto Díaz, Txiki, Gorka Mendaza, Iñaki Bea, Asier Salcedo, los hermanos Kortina, Edu Roldán, Jaio, Aitor Tornavaca. Gorka García o Iñigo Vélez de Mendizabal son claros ejemplos de la malversación deportiva existente desde tiempos inmemoriales.

Con sus fugas, no sólo se pierde el mayor o menor talento futbolístico, que eso siempre es discutible, se pierden valores más trascendentales como el amor a los colores, así como la pérdida de identidad, que es algo que no se puede contratar ó la pérdida de masa social propiciada por el desencanto.



El fútbol, por su transcendencia, genera ilusión y ese es el motivo por lo que muchos padres inician a sus hijos en este deporte. El Deportivo Alavés tiene una enorme responsabilidad social a la hora de vehicular todas esas expectativas que, de lo contrario, se transforman en frustraciones y fracasos.

Así mismo, el papel de las instituciones debe ser de un compromiso claro a este respecto. Creemos que deben ser ellas las que, a través de sus subvenciones, propicien una salida real a todos los potenciales futbolistas en el club de su provincia ¿Puede alguien imaginar que empresas apoyadas institucionalmente con suelo o rebajas fiscales se nutrieran únicamente de trabajadores de otras latitudes?. ¿Lo aceptaría la sociedad?. ¿Mirarían para otro lado las propias instituciones?. ¿Es legítimo en el deporte, pero no en el ámbito industrial?.

Con esta política, a la larga, se pierde:

- *Estabilidad deportiva*
- *Identificación con unos colores*
- *Masa social*
- *Motivación y modelos vicarios para los canteranos*

Y se genera, por el contrario:

- *Resentimiento y escepticismo.*
- *Aversión en la propia ciudad hacia el Deportivo Alavés*
- *Fidelidad y promoción hacia otros equipos del entorno y*
- *Una enorme pérdida de capital vía impuestos de aquellos profesionales que realizan sus jugosas contribuciones en otros territorios.*

## **La Cantera y el Deportivo Alavés**

---

En otro apartado anterior hemos advertido como, desde Sívori, no ha habido otro caso de jugador de cantera real en el Deportivo Alavés. Ninguno de los futbolistas que han llegado desde el filial al primer equipo han pasado más de tres años en el club albiazul. Hablamos de los Juan Pablo, los Ochoa, los Nacho, los Kiko o los Angel.



Llama poderosamente la atención que ninguno de ellos sea de Vitoria-Gasteiz, e, incluso, que no hayan estado más de tres años en el fútbol base vitoriano. No es que haya sequía por una mala generación de jugadores, que por otro lado siguen saliendo hacia otros equipos con la misma profusión de siempre. El hecho palpable, a tenor de los encuentros que esta Asociación ha venido manteniendo con diferentes estamentos, es que el Deportivo Alavés no dispone de un proyecto concreto en esta parcela.

La percepción general que hemos podido captar es que el club albiazul posee equipos en todas las categorías, más para vender imagen y justificar subvenciones que para la obtención de jóvenes valores. Por encima de todo, priman los resultados instantáneos sobre otros valores más nobles, uno de los errores capitales en la didáctica de formación. No existe un cuerpo estable de técnicos: unos son cesados, víctimas de la premura de resultados, otros, por ser críticos con la situación, algunos dejan el club hastiados de carecer de autonomía y decisión propia hasta en los mínimos detalles, y los más por la carencia un proyecto. Sirva como ejemplo paradigmático la Final de Copa del Rey de juveniles del 28 de junio del año 1998 entre el Betis y el Deportivo Alavés. Por parte bética Bornes, Varela y Doblaz han llegado a la primera plantilla, mientras que por parte albiazul de los jugadores que en su día fueron finalistas únicamente Gebara y Calderón se mantienen en la disciplina alavesista y en el equipo de 2ª B. Si entonces había similar "materia prima", ¿cómo se ha gestionado la del D. Alavés? Unos podrán apuntar hacia el azar o la casualidad pero nosotros apuntamos hacia la causalidad de entonces y los efectos presentes.

En los años del Deportivo Alavés en 1ª división los tres equipos más representativos de las categorías inferiores -léase 2ª B, 3ª y Juvenil división de honor- estaban copados por una amplia mayoría de jugadores traídos de fuera. Es decir, las categorías de iniciación, con mayor porcentaje de jugadores alaveses, son un mero factor ornamental y a medida que asciende el nivel competitivo, esos futbolistas "quedan cortados", adquiriendo protagonismo y oportunidades otros jugadores foráneos y, en multitud de casos, de menor nivel. Valga como ejemplo la lucha que mantuvo la temporada pasada 02/03 por evitar el descenso el equipo de 3ª división albiazul con el San Ignacio, los primeros plagados de "foráneos", los colegiales con deportistas vitorianos.



Con motivo del descenso, el club decidió reducir presupuesto y, por ello, los jugadores alaveses, más baratos, han aumentado en las categorías inferiores. Sin embargo, en el Alavés Aficionados tan sólo hay tres jugadores de Vitoria-Gasteiz: Gebara, Calderón y Aimar. Este último además con ficha del tercer equipo.

A la vista de esta situación, da la impresión de que el Deportivo Alavés no siente un compromiso profundo por el sacrificado trabajo de base. No parece creer ni en el esfuerzo que requiere ni en los resultados que produce.

Es más, a lo largo de la elaboración del estudio, desde algunos clubes alaveses se nos ha comentado cómo el propio presidente de la entidad albiazul, Gonzalo Antón, ha comunicado en multitud de ocasiones a algunos de sus colegas de presidencia de los equipos provinciales, lo innecesario de prestar apoyo económico a los mismos toda vez que, ante el interés en un futbolista en concreto, con hablar y convencer a los padres es suficiente sin requerimiento de inversión. Sería triste que este atajo fuera, en resumidas cuentas, el profundo ideario que en este ámbito tuviese el club alavés.

## **Una cantera bien estructurada**

---

ACCIONISTAS ALBIAZULES, sin otro objetivo que la aportación desinteresada de su esfuerzo en pos de perpetuar el futuro del Deportivo Alavés y de mejorar las expectativas de los futbolistas alaveses, propone el siguiente modelo de gestión del fútbol base.

### ***Instituciones: parte activa***

Entendemos que las instituciones deben ser agentes activos en esta parcela. Su capacidad económica, su influencia y su interés en la promoción del deporte base así como en la plasmación de ese trabajo en futuras salidas profesionales, les responsabiliza a gestionar directamente el dinero que se otorga en concepto de subvenciones



Proponemos un sistema similar al que se da en otras provincias vecinas con el objetivo de que todos los clubes de Alava trabajen complementariamente con el Deportivo Alavés. Este sistema requiere una aportación económica para los clubes (diferente según una serie de tramos por establecer) que se deben a un presupuesto escrupulosamente respetado por todas las partes.

Mantener todo el fútbol alavés en Vitoria-Gasteiz, según los cálculos que hemos realizado desde la Asociación, en una estimación que en ningún momento pretende ser científica sino mas bien estimativa, no supondría más de 500.000 euros anuales, sin contabilizar el caso del C.D. Aurrerá que merece un tratamiento especial, individual y personalizado. Este dinero debería ser gestionado directamente por la Diputación Foral de Alava con el fin de asegurar su llegada a los clubes. De esta forma, esa cifra no se vería amenazada ni dependiente de los resultados deportivos del primer equipo del Deportivo Alavés (como ocurrió en la temporada pasada 2002/03) asegurando así la estabilidad y el futuro del fútbol base.

### ***Tránsito***

ACCIONISTAS ALBIAZULES propone que los equipos más representativos de la provincia que no poseen fuentes de captación directa de futbolistas, como colegios o barrios, eliminen el fútbol escolar de su ámbito de captación que no de formación. Optamos por el tutelaje a distancia, con un apoyo semanal muy directo y significativo, que permita un alto nivel de formación y seguimiento, evitando así el debilitamiento de los equipos convenidos y de la competición

El objetivo de esta propuesta reside en evitar sacar a los niños en edades prematuras de su entorno, ya que habitualmente no metabolizan ese tránsito con naturalidad. Es más, un porcentaje demasiado elevado de futbolistas que dan ese paso lo sufren de manera traumática y regresan, tras un espacio corto de tiempo, a sus clubes, colegios o barrios de origen con una frustración por el deporte, en ocasiones irreparable.



### ***Evitar la Competición desvirtuada***

Otro factor que nos mueve a promover este punto en el orden lógico de prioridades es el desequilibrio que se genera en las competiciones. Los mejores clubes, los más poderosos, potencian en exceso sus plantillas debilitando las de sus rivales. Con ello se desvirtúa la competición. Se dan goleadas de escándalo que nada aportan a quien las inflige y desmotiva a los que la reciben.

### ***Rapiña y desertización***

Esta política perturba ostensiblemente el decorado deportivo de los clubes más modestos ya que les condena a afrontar el futuro sin objetivos por falta de expectativas. Si, por ejemplo, el Deportivo Alavés ficha a cinco jugadores del C.D.Aurrerá, éste a su vez hace lo propio con otros tantos del San Ignacio y así sucesivamente hasta que el factor de captación se atomiza y se produce una auténtica desertización en los equipos más humildes condenados a recibir lo que les "sobra" a los cuatro o cinco mejores.

Lo adecuado, lo que hemos visto que piensa el grueso del fútbol y lo que dicta el sentido común es establecer un "pacto de no agresión" que mueva a cada club a competir con los activos propios de su ámbito de influencia. De esta forma y si además el fútbol escolar queda en su hábitat natural, la competición se equilibraría de manera notable abriendo unas nuevas expectativas de ascensos y descensos para todos por igual. Se daría la circunstancia de que equipos con poca tradición, con una buena "hornada" de jugadores en una temporada puntual pudieran acceder a un ascenso y al contrario. Esta iniciativa movería a trabajar con mayor motivación a unos para mejorar su statu quo y a otros para no perderlo.



### ***Delegar parte del fútbol base***

El Deportivo Alavés, para la explotación y el desarrollo eficaz del fútbol base, tendría que centrar sus esfuerzos en los últimos pasos de la formación, es decir desde juveniles, hasta 2ª B pasando por la 3ª división. De tal forma que en el Alavés Aficionados la mayoría de futbolistas tuvieran entre 17 y 20 años.

Es obvio que delegar parte del fútbol base entre el resto de equipos de la provincia no significa fomentar el abandono del mismo. Más bien al contrario, esta estrategia requiere redoblar el seguimiento, el apoyo y la mejora continua de aquellos jugadores que lo demandan ahora, y otros que lo aceptarían de buen grado entonces, según lo han manifestado en las entrevistas.

A tal efecto se nos antoja prioritario recuperar para el club albiazul una serie de técnicos que habiendo pasado incluso, alguno de ellos, por el Deportivo Alavés, en la actualidad se encuentran trabajando para otros clubes, desarrollando una labor más que notable.

En paralelo, con todo lo desarrollado anteriormente, adquiere una relevancia capital el congregar a un buen número de ellos con una dedicación exclusiva y profesionalizada de forma que puedan poner en práctica un procedimiento de trabajo y una metodología apropiada.

En líneas generales, ellos serían los encargados de vertebrar todo el fútbol base, unificarlo, evaluarlo y seguirlo a diario. Estarían en continuo contacto con todos los clubes, atendiendo a sus requerimientos y necesidades, proporcionando la metodología de entrenamientos específica a cada club, organizando cursos de formación para entrenadores, así como apoyo médico y realizando un exhaustivo seguimiento a todos y cada uno de los futbolistas.

El conocimiento pormenorizado de estos se debe realizar tanto en los entrenamientos como en los partidos realizados en su ambiente natural.

Cuando el seguimiento termina, empieza la mejora continua -que es algo ya inventado-, fundamental en un sistema de clubes convenidos autónomos. Consiste en seleccionar a los que más destaquen en cada categoría y agruparlos en un entrenamiento conjunto semanal de perfeccionamiento,



incluso con partidos ocasionales, de tal manera que el futbolista sienta que se le sigue, se le alecciona y avanza.

Sirve igualmente como método ejemplarizante y motivador para el resto de deportistas que ven como únicamente su esfuerzo y entrenamiento diario es el examen a aprobar para tener una oportunidad real de progreso.

Estimamos que el presupuesto anual para esta partida rondaría los 300.000 euros, como máximo, según el número de profesionales en nómina, a sumar a la anterior subvención en concepto de apoyo a los equipos.

### ***Clubes de fuera de la provincia***

Esta incursión en territorio fértil es clara. Otros clubes aledaños aceptan como reto explotar este territorio virginal de Álava, pasando estos jugadores a defender unos colores distintos a los de su lugar de origen. Es un claro ejemplo de la despreocupación que existe desde la provincia, y principalmente desde el primer equipo de la misma, por la cantera y su futuro.

Actualmente Real Sociedad y A. de Bilbao están inmersos en Alava, llevando entre ambos seis equipos.

La Real Sociedad cuenta con 5 equipos convenidos en Vitoria-Gasteiz como son Zaramaga, San Martín, Irubat, San Viator y Ariznabarra. El club gipuzkoano controla aproximadamente a unos 1220 jugadores alaveses. Por su parte el A. de Bilbao cuenta con el Aurrera y con el Lakua como clubes más representativos en nuestra ciudad. Disponen aproximadamente, por lo tanto, de unos 650 jugadores alaveses.

Ambos clubes disponen de un control aproximado del 31% de los jugadores de la provincia.

Es importante señalar que los siete clubes antes mencionados son considerados a nivel de fútbol provincial como los de mayor prestigio, potencial y tradición. Por lo tanto, esta importante fuga, si bien es significativa por el porcentaje lo es más por la calidad, dimensión y trabajo de dichos clubes.



---

## CONCLUSIONES

---

### Generales

---

El nacimiento de "Accionistas Albiazules" fue producto de la inquietud de unos socios y al mismo tiempo accionistas del Deportivo Alavés, ni más ni menos importantes que el resto de socios y accionistas, que entendían necesario aunar esfuerzos ante la falta de debate y nula participación social en lo concerniente al "exclusivo modelo de gestión" de una institución con más de 80 años de historia con la que tanto nos identificamos y que nos representa.

ACCIONISTAS ALBIAZULES creyó, en su momento y cada vez los asociados estamos más convencido de ello, que aportábamos más uniéndonos y saliendo a la luz pública que manteniendo una actitud pasiva de refugio en el anonimato.

Demostramos con ello que el Deportivo Alavés es y será algo inquebrantable más allá de la pura coyuntura de una fría cuenta de resultados. Entre las múltiples iniciativas que nos planteamos como prioritarias, la de ayudar a conocer y potenciar el fútbol base adquirió desde el principio un cariz de especial relevancia. Mediante un debate interno donde se discutieron diferentes posiciones llegamos a una sencilla conclusión:

El Deportivo Alavés, por definición, es un club pequeño que no puede competir en la máxima categoría con el resto de equipos en igualdad de condiciones en el tema de fichajes. A corto plazo puede ser una salida incluso obligada, pero a la larga resulta una paradoja.

Una paradoja, en tanto en cuanto el club, por pertenecer a una provincia pequeña, carece de competitividad y de capacidad económica para diseñar un futuro estable basándose únicamente en la apuesta económica. Creemos que



diseñar la pervivencia del Deportivo Alavés únicamente trayendo futbolistas de fuera es un grave error, como ya ha quedado demostrado y, aparte de cercenar el futuro del 99% de los potenciales jugadores autóctonos, condena al club a desarrollar una trayectoria impredecible, tan irregular como aleatoria.

Es indudable que es importante, en un club como el nuestro, tener en cuenta la importancia de los ciclos y, partiendo de un conocimiento exhaustivo de esta realidad, la estrategia a seguir es clara:

El Deportivo Alavés debe asumir como suceso normal, al menos un descenso en un ciclo de 10 años. El no interiorizar este hecho con naturalidad, y sumir al club y al entorno en la zozobra, significa, bien desconocer los fundamentos más elementales del entorno albiazul, o bien, aún conociéndolos, diseñar una estrategia especialmente equivocada. Lo que dicta el sentido común es que lo más apropiado reside en preparar un tejido social de base exprimiendo, explotando y desarrollando al máximo todos y cada uno de los ámbitos que permite el trabajo con el fútbol base con el afán de optimizar al máximo las potencialidades de éste, estabilizando así la permanencia del Deportivo Alavés en la élite o por el contrario el impacto de un futurible descenso. De esta forma, con el máximo de canteranos posible acudimos a un escenario de mayor estabilidad deportiva y, sobre todo, nos permitirá eliminar los vaivenes en la gestión económica siguiendo un buen modelo como, por ejemplo, sostiene el Ajax.

## **Particulares**

---

En este punto pasamos a desarrollar, desde un prisma más práctico, la valoración directa de los datos aportados en las entrevistas con los distintos



clubes con el objetivo de sustraer de manera fidedigna las claras inquietudes que de todos se desprende.

Se incluye en el anexo I encuestas completas. Como ya hemos comentado, se han omitido datos que para este informe no son relevantes, ya que pueden lesionar la privacidad de los clubes.

### **ENCUESTA SOBRE EL FÚTBOL-BASE. DATOS OBTENIDOS Y CONCLUSIONES**

En este informe constan datos del 74 % de clubes -29 de 39- que han participado en las diferentes competiciones alavesas de fútbol durante la temporada 2002-03. En esta encuesta han sido incluidos todos aquellos clubes, -excepto tres-, que trabajan con jugadores menores de 18 años. Tampoco han sido incluidos el Deportivo Alavés, por no ser objeto de este estudio, y el Amurrio, por cambios en la directiva en el momento de la encuesta.

#### **Datos de la encuesta**

	MUY BUENA = 5	BUENA = 4	REGULAR = 3	MALA = 2	MUY MALA = 1
RELACIÓN CON ALAVÉS	4	7	5	7	6 (sin relación)
SATISFACCIÓN CON EL CONVENIO	0	2	4	7	4
SATISFACCIÓN CON LAS INSTALACIONES	1	11	6	4	2

N = Cantidad de clubes que han opinado



### **Conclusiones del estudio**

***Durante los últimos diez años se han realizado importantes inversiones en la construcción de campos de fútbol.***

Se disponen de 42 campos de fútbol (datos de la muestra, no poblacionales), la mayoría de hierba natural, de los cuales 14 son de hierba artificial.

La inversión que se necesita para construir un campo de hierba artificial es, de media, de 400.000 €. En este sentido, es de aplaudir la importante contribución que realiza, desde hace varios años, el Ayuntamiento de Vitoria en la financiación de este tipo de instalaciones que tanto aportan en beneficio de la práctica del fútbol. Del mismo modo, cabe reseñar las enormes dificultades que tienen algunos colegios privados para sufragar una inversión tan importante y, consecuentemente y con buen criterio, deciden dedicar ese dinero a otro tipo de instalaciones potencialmente más utilizadas, por ejemplo, al mejoramiento de sus polideportivos.

***Las instalaciones para la práctica del fútbol son, en líneas generales, buenas (Xm = 3.21).***

Los datos más negativos tienen que ver más con la sobresaturación de las propias instalaciones que de las deficiencias de las mismas.

El 50 % de los clubes disponen de buenas o muy buenas instalaciones. Por el contrario, el 25 % de ellos están disconformes con la funcionalidad de sus propias instalaciones. Esta disconformidad viene determinada, como se ha dicho, por la masificación de equipos en periodos concretos en entrenamientos y partidos de competición. Para resolver este problema se ha de aumentar la utilización de las instalaciones a periodos más amplios.

En este sentido, varios clubes convenidos con el D. Alavés han solicitado la prestación, en momentos puntuales, de alguno de los campos de Ibaia y su petición ha sido denegada sistemáticamente.



### ***Los clubes financian sus presupuestos de diferentes modos***

Todos reciben aportaciones de la Diputación, el Ayuntamiento y la Federación Alavesa. Sin embargo, cabe señalar que los clubes de localidades de la provincia reciben importantes subvenciones de sus respectivos ayuntamientos; por otro lado, los clubes de colegios se financian de las APAs -cobran una cuota por participante entre 40 y 120 €-; y los clubes de barrio son los que mayor dificultad tienen para recaudar fondos para cuadrar su presupuesto – rifas, socios, etc.-

### ***Convenios de Colaboración***

El D. Alavés tiene convenios de colaboración con 15 clubes (de la muestra). La Real sociedad está convenido con 5 clubes, el A. de Bilbao con 1 y el Aurrerá con 1.

El D. Alavés aporta una cantidad global de 19.000 € para todos sus clubes convenidos ( $X_m = 1.270$  €); las cantidades aportadas oscilan entre 300 y 3.000 € y están en función de la dimensión del club. Los convenios de la R. Sociedad oscilan entre 6.000 y 12.000 €, también según el tamaño del club. La aportación que el A. de Bilbao da al Aurrerá es muy superior -por cuestiones éticas no se incluye en este informe- en consonancia de la dimensión de este último.

Considerando proporcionalmente el tamaño de los diferentes clubes, es pertinente destacar que las aportaciones de la R. Sociedad duplican, triplican y/o quintuplican, según cada caso, las aportaciones del D. Alavés.

### ***La relación del D. Alavés con sus clubes convenidos es, en términos generales, cordial ( $X_m = 3.35$ ).***

Es buena o muy buena para 11 clubes y mala para 7 de ellos. Cabe reseñar que 6 clubes no tienen ningún tipo de relación. Sin embargo, la mayoría de los dirigentes de los clubes manifiestan que su relación es positiva con personal de nivel intermedio, no decisorio del D. Alavés -Gustavo, Natxo, etc-, pero escasa o nula con los máximos dirigentes del club o de la Fundación D. Alavés.



***Los clubes no están satisfechos con los convenios firmados con el D. Alavés (Xm= 2.24)***

Únicamente 2 clubes están satisfechos con su convenio. Once clubes, el 65 % de ellos, consideran que los acuerdos firmados son claramente deficitarios.

Sirva como ejemplo, las opiniones de dos presidentes de club convenidos: “...llevamos tres años convenidos...no nos importa el tema económico, nos importa más traer chavales que ellos descartan... notamos que están con nosotros porque tienen que estar, porque reciben ayudas de la Diputación, pero no nos hacen ningún tipo de seguimiento. No hacen nada por el sentimiento alavesista. No existen concentraciones de chavales para hacer partidos de selecciones, los chavales no tienen ninguna ilusión en ir al Alavés. Nos gustaría que nos siguieran más y de forma continuada...Con esta forma de actuar en un futuro seremos todos de la Real o del Bilbao o desapareceremos...”

Otro presidente afirma: “...en ningún momento hablaron de lo que nosotros queríamos (en relación al formalizar un convenio). Les expusimos cinco o seis puntos respecto a lo que es nuestra filosofía de cantera, pero ellos a eso no le dan ninguna importancia. Sólo hablaban de dinero... la Real vino y estuvimos hablando de todo menos de dinero. Nos encantó el trato que nos dieron, pero no podemos firmar con ellos porque la Diputación nos retira las subvenciones (por transporte)...pedimos que no nos lleven los chavales tan jóvenes y que den cursos de tecnificación a nuestros entrenadores...”

***Todos los clubes consideran que sus jugadores deberían seguir en sus equipos hasta cadetes –15 años-.***

Estos jugadores seleccionables están en pleno desarrollo de su personalidad, por esto resulta importante mantenerlos en un entorno estable, confiado, para que puedan fomentar sus redes de amigos y, al mismo tiempo, fortalecer sus iniciales capacidades de liderazgo. Esto no implica que, periódicamente, los chavales sean concentrados para potenciar sus habilidades e incrementar su motivación.



***La mayoría de clubes tienen códigos disciplinarios y conductuales para sus jugadores (y familiares).***

Un aspecto a resaltar es que todos los clubes que tienen por matriz un colegio de enseñanza consideran el deporte como un capítulo fundamental dentro de un sistema integral formativo-educativo. Otros, los menos, dejan a criterio de sus entrenadores la penalización de conductas punibles o no apropiadas. En ningún se permiten conductas lesivas o delictivas con sus compañeros, dirigentes o bienes.



---

## **ANEXO I**

---

ACCIONISTAS ALBIAZULES se ha reunido, además de con los clubes implicados en el fútbol base alavés, con personas muy vinculadas al trabajo de cantera y que actualmente desarrollan diferentes labores en ese sentido. Creemos conveniente aportar su visión para enriquecer el informe dotándolo de una visión lo más plural y diversa posible.

La elección de los entrevistados ha sido aleatoria. Se ha tenido en cuenta su preparación y su exhaustivo conocimiento del área que nos ocupa, además de su experiencia, lo que no obsta para que otras muchas personas vinculadas al fútbol provincial hubieran podido participar con idéntico resultado

Se adjuntan (en anexo II) las siguientes entrevistas:

### **Koldo Segurola**

---

*Entrenador para la mejora continua de los equipos convenidos de la Real Sociedad en Alava. Ex\_entrenador del Deportivo Alavés*

### **Kike Arrizabalaga:**

---

*Igual que el anterior*

### **Raúl Alustiza**

---

*Entrenador del C.D.Aurrera..*



## **Alberto Asensi**

---

*Entrenador de las categorías inferiores del Villarreal C.D.F.(Castellón).  
Ex\_entrenador del Ariznabarra.*

## **Carlos Martínez**

---

*Ex\_jugador del Deportivo Alavés y la Real Sociedad. Actualmente colabora con  
distintos medios de comunicación.*

## **Jon Gebara**

---

*Cantera del Deportivo Alavés (jugador del 2ºb del Deportivo Alavés)*



---

## **Agradecimientos**

---

Aadasad agradece a los clubes que han colaborado con sus respuestas en la elaboración de este informe.

Así mismo, cabe una mención especial para la Federación Alavesa de Fútbol y para las personas, vinculadas al fútbol, que con sus opiniones han contribuido también a enriquecer este análisis.

asociación de  
accionistas del  
deportivo alavés  
**accionistas albiazules**



[info@accionistasalbiazules.com](mailto:info@accionistasalbiazules.com)

Tel 686 684 099

Apartado de Correos 1.522

01080 Vitoria-Gasteiz

# ANEXO I

## ENTREVISTAS



## **KOLDO SEGUROLA**

*Entrenador para la mejora continua de los equipos convenidos de la Real Sociedad en Alava. Ex\_entrenador del Deportivo Alavés*

### **1.- ¿Cómo valora la presente iniciativa de la Asociación de Accionistas Albiazules?**

Me parece una idea muy buena. Es la primera y la única iniciativa que ha existido en Alava en este sentido. Parece que hay miedo a criticar en este aspecto al Deportivo Alavés. Tienen que entender que esto no va en contra del Deportivo Alavés. Todo lo contrario. Me parece una gran iniciativa, que aporta para construir. Si no existe una posición crítica no van a poder mejorar y así se lo tienen que tomar.

### **2.- ¿Conoce a fondo la situación del fútbol base en Alava?**

Conozco bastante bien el Fútbol base Alavés. Lo que ignoro son los "tejemanejes" internos que hay a nivel empresarial y político. Pero en el ámbito deportivo creo que estoy al día.

### **3. ¿Está de acuerdo con la gestión que realiza el Deportivo Alavés en el fútbol base?**

Rotundamente no.

### **4. ¿Cree que falta un compromiso serio por parte del club albiazul con respecto al fútbol base?**

No es que falte un compromiso serio sino que ese compromiso no existe. Tienen el fútbol base para justificar las subvenciones. El fútbol base para ellos es un quiste que les ha salido y por diversos motivos lo tienen que mantener

### **5. ¿Cuál sería su modelo de gestión del fútbol base que modifique la actual situación?**

Lo primero es: hacia dónde quieren ir. Es decir, marcarse un objetivo. Lo segundo: el camino por donde quieres tirar, elegir la vía. Tercero: elegir las personas con las que se va a contar para realizar el proyecto. Lo cuarto: papel que van a ocupar los directivos. No puede ser que una persona como Arriola que desconoce todo este asunto sea el director del fútbol base alavesista. ¿Cómo es posible que se tengan equipos convenidos sino se trabaja la cantera internamente?

### **6. ¿Existe en Alava potencial suficiente para convertir al Deportivo Alavés en un club de cantera?**

En proporción con respecto de las provincias vecinas tenemos un nivel altísimo. Tenemos muy pocas fichas, pero cuando esos jugadores se juntan en un proyecto común damos mucha caña a provincias muy fuertes.

### **7. ¿Qué aportaría la cantera tanto en el ámbito económico como en el deportivo al Deportivo Alavés?**

Para mí, sobre todo, un sentimiento de unidad que no existe y que haría que los doce mil socios actuales se multiplicaran. Porque habría gente más orgullosa de su equipo. En definitiva, verían a sus familiares o vecinos jugar. Vitoria también está en testamento con respecto a Gipuzkoa y Bizkaia.



## **KIKE ARRIZABALAGA**

*Entrenador para la mejora continua de los equipos convenidos de la Real Sociedad en Alava. Ex\_entrenador del Deportivo Alavés*

### **1.- ¿Cómo valora la presente iniciativa de la Asociación de Accionistas Albiazules?**

Creo que la gente lo tiene que tomar como algo positivo. Este informe se hace por gente que quiere al Deportivo Alavés y su mejora. En la base hay muchísimos problemas y por eso es positivo y gratificante que se tome esto constructivamente. No vais a criticar por criticar sino que en el fondo tenéis la iniciativa de mejorar. Además dais vuestras soluciones y eso es algo importante.

### **2.- ¿Conoce a fondo la situación del fútbol base en Alava?**

Llevo diecisiete años en el fútbol base de Alava

### **3. ¿Está de acuerdo con la gestión que realiza el Deportivo Alavés en el fútbol base?**

No creo que todavía tienen muchas cosas que mejorar. Punto y aparte son las instalaciones.

### **4. ¿Cree que falta un compromiso serio por parte del club albiazul con respecto al fútbol base?**

El Deportivo Alavés hace un gasto en el fútbol base pero no es una inversión real. Hay un dinero por compromiso institucional pero no tienen un proyecto de trabajo claro ni hacia ellos ni con los demás.

### **5. ¿Cuál sería su modelo de gestión del fútbol base que modifique la actual situación?**

Se debe definir el objetivo, el camino para lograr dicho objetivo y quienes lo van a dirigir. La materia prima que son los chavales están ahí esperando y demostrando en las categorías inferiores lo que valen.

### **6. ¿Existe en Alava potencial suficiente para convertir al Deportivo Alavés en un club de cantera?**

Sí que hay potencial y como ejemplo yo me remito a los resultados que se han dado con la Selección de Alava con respecto a las de Vizcaya y Guipuzcoa. Actualmente la nuestra está por encima de las otras en cadetes y juveniles. Existen tres equipos alaveses en Liga vasca cadete, que son el Ariznabarra, el Aurrera y el Deportivo Alavés. Unidos haríamos un equipo al mismo o mayor nivel que el del Athletic, Real u Osasuna. Pero como hay división de fuerzas y nadie cree en un proyecto común trabajamos en caminos opuestos.

Esa desunión siempre ha existido en nuestra provincia y el Deportivo Alavés tiene gran responsabilidad en ello.

### **7. ¿Qué aportaría la cantera tanto en el ámbito económico como en el deportivo al Deportivo Alavés?**

Se crearía más unión entre todos. Y si hubiese esa conexión que demandamos entre toda la gente del fútbol de la provincia habría más apoyo sentimental y social. El sentimiento se agrandaría y desaparecería el descontento.



## **RAUL ALUSTIZA**

*Entrenador del C.D.Aurrera.*

### **1.- ¿Cómo valora la presente iniciativa de la Asociación de Accionistas Albiazules?**

La idea se tenía que haber hecho hace tiempo. Antes era hablar por hablar. Ahora con datos objetivos y claros podemos decir que es el inicio de algo. Los chavales están para trabajar con ellos y no para sacar dinero de subvenciones a través de ellos.

### **2.- ¿Conoce a fondo la situación del fútbol base en Alava?**

Tengo una idea general clara. Llevo veinte años entrenando y catorce jugando. Me interesa mucho el estudio y conocer los datos concretos.

### **3. ¿Está de acuerdo con la gestión que realiza el Deportivo Alavés en el fútbol base?**

Claro que no.

### **4. ¿Cree que hace falta un compromiso serio por parte del club albiazul con respecto al fútbol base?**

Por supuesto. No existe un compromiso del club principal con los clubes del entorno. El fútbol alavés debería ser del Deportivo Alavés, pero aquí son dos cosas distintas. Ellos no ponen interés y aún así todos los clubes quieren ser del Deportivo Alavés, pero esto se lo toman a risa.

### **5. ¿Cuál sería su modelo de gestión del fútbol base que modifique la actual situación?**

El Deportivo Alavés debe controlar y atender a los principales clubes con todas las consecuencias en cuanto a derechos y deberes por ambas partes. Deben exigir un funcionamiento correcto, pero dando mucho apoyo. Haciendo convenidos de convenidos por orden de importancia.

### **6. ¿Existe en Alava potencial suficiente para convertir al Deportivo Alavés en un club de cantera?**

Para tener veintidós de Alava posiblemente no, pero para tener ocho o diez jugadores en el primer equipo de casa eso seguro que sí. Y, sobre todo, que los equipos inferiores tengan gente de aquí, por lo menos al 90% también.

Hay que diferenciar entre fútbol base y fútbol cantera. El Deportivo Alavés se centra en el último paso de la formación. Es decir, los ficha con una edad y les da dos años de formación. Eso es fútbol cantera, pero no fútbol base alavés. Es diferente la formación completa a contar con un filial plagado de jugadores foráneos. No se tiene paciencia ni voluntad de formación. Hay que tener claro que en el trabajo de cantera unos años te pueden salir muchos jugadores y otros ninguno. Con tranquilidad y compromiso no cabe duda de que se van sacando jóvenes valores.

### **7. ¿Qué aportaría la cantera tanto en el ámbito económico como en el deportivo al Deportivo Alavés?**

De entrada aportaría arraigo social y credibilidad en cuanto a esa demanda de cariño que a menudo realiza el club a la sociedad. Para lo que se quiere es una empresa y para lo que no es un club social. Además iríamos a un abaratamiento de costes y a



través de una política de traspasos mejoraría la economía.

## **ALBERTO ASENSI**

*Entrenador de las categorías inferiores del Villarreal C.D.F.(Castellón). Ex\_entrenador del Ariznabarra.*

### **1.- ¿Cómo valora la presente iniciativa de la Asociación de Accionistas Albiazules?**

Creo que es una iniciativa interesante para que toda la gente de Álava se entere de cómo está la situación del fútbol base alavés. Hay muchas personas que no tienen un conocimiento profundo y que están un poco engañadas.

### **2.- ¿Conoce a fondo la situación del fútbol base en Alava?**

Sí. Creo que la situación no es muy buena ya que existe una desunión muy grande entre los clubes. Actualmente, creo que la gestión más eficiente, si se analizan los medios con los que cuenta, es la que viene realizando el Ariznabarra en los últimos años, por delante del Aurrera y muy por encima del Alavés.

### **3. ¿Está de acuerdo con la gestión que realiza el Deportivo Alavés en el fútbol base?**

No. Creo que no supieron aprovechar el tirón de cuando estuvo el primer equipo en Primera División. Invierten dinero en traer gente de fuera, tanto jugadores, como entrenadores, y no son capaces de volcarse en los clubes de la provincia que, por menos dinero de lo que les ofrece la Real o el Athletic, estarían encantados de colaborar con el Alavés. El presidente se fija mucho en los resultados de los equipos del fútbol base, no en el rendimiento que dan, y toma todas las decisiones desde un prisma resultadista.

El problema, también, está en las personas que están bajo su dirección y que siguen tragando todas las incongruencias deportivas de Gonzalo Antón a lo largo de estos años. Creo que en el fútbol base del Deportivo Alavés hay gente muy acomodada y otros que son poco competentes. Son muy pocas las personas que aportan cosas positivas.

Por otro lado, yo no hablaría de cantera, puesto que no ha salido ningún jugador de la cantera desde la aparición de Sívori. Kiko, Juan Pablo, Ángel y Ochoa son inventos. Eso, para mí, no es cantera. Creo que el Alavés no tiene ni los mejores jugadores alaveses, ni lo mejores entrenadores alaveses.

### **4.- ¿Cree que hace falta un compromiso serio por parte del club albiazul con respecto al fútbol base?**

Por supuesto. Se debe invertir más dinero en la cantera que es la que, al final, te lo va a agradecer. Tal y como está el fútbol, es la gente de casa la que en situaciones difíciles tiene más posibilidades de sacarte de apuros. Ahí tenemos el ejemplo de Osasuna que la temporada pasada se mantuvo con peor plantilla que el Alavés pero con un 80 % de jugadores de casa. Se dejaron la vida para que "su equipo" se mantuviera y lo consiguieron.

---



### **5. ¿Cuál sería su modelo de gestión del fútbol base que modifique la actual situación?**

Yo empezaría por tener como clubes convenidos a todos los equipos de la provincia por medio de acuerdos económicos o de material deportivo. De esta forma se tendría un control mayor sobre ellos y una prioridad sobre los jugadores más interesantes. A partir de aquí crearía una estructura de profesionales que se dedicaran a dirigir deportivamente la escuela, dotándola de una identidad propia, con unas metas comunes, con una forma de entrenar igual en todos los equipos y con la idea clara de sacar jugadores para el primer equipo, no de ganar todos los partidos 10-0. También, aumentaría la base de equipos, uno más por categoría, y quitaría alguno como el Alavés C que no tiene ninguna razón de ser. Por supuesto, en el equipo de 2ª B no permitiría jugadores de más de 22 años y mantendría esta filosofía, aunque este equipo descendiera a 3ª.

### **6. ¿Existe en Alava potencial suficiente para convertir al Deportivo Alavés en un club de cantera?**

Desde luego, para estar en Primera, como lo hacen Osasuna o la Real, con un porcentaje muy alto de gente de casa, no. No es una cuestión de calidad, que la hay y cada vez más, sino de cantidad. No hay tantos jugadores como en Navarra o en Guipúzcoa donde elegir. Lo que sí se podría lograr es un equipo con un 40-50 % de casa y el resto de fuera. Creo que se le puede dar mucha más importancia que la que se le está dando en la actualidad.

### **7. ¿Qué aportaría la cantera tanto en el ámbito económico como en el deportivo al Deportivo Alavés?**

En el ámbito económico, más ingresos. No hay más que recordar el negocio que se hizo con Sívori al que se le vendió por 300 millones de pesetas. Con que vendas un jugador de casa cada dos o tres años ya rentabilizas la inversión que has hecho en el fútbol base durante muchos años. Por otro lado, el hecho de acercar más el Deportivo Alavés a Álava, mediante una mayor colaboración e implicación con el resto de clubes, supondría aumentar el sentimiento de alavesismo y eso es un ingreso futuro en concepto de socios y aficionados.

Por otro lado, en el aspecto deportivo, se ganaría en sentimiento hacia unos colores; el defender una camiseta que se siente desde pequeño y que se ha vestido desde los diez años. Eso siempre te da un plus de esfuerzo. Además, te permitiría ahorrar dinero al tener que hacer menos fichajes de fuera que, por lo general, son costosos y, a veces, no te aportan nada. Podrías ir a por jugadores más específicos.



## CARLOS MARTINEZ

*Ex jugador del Deportivo Alavés y la Real Sociedad. Actualmente colabora con distintos medios de comunicación.*

### **1.- ¿Cómo valora la presente iniciativa de la Asociación de Accionistas Albiazules?**

Muy positiva porque es un estudio profundo del fútbol base y es importante para sentar unas bases que hasta ahora faltaban, pero que eran necesarias si se pretende realizar un análisis serio.

### **2.- ¿Conoce a fondo la situación del fútbol base en Alava?**

Algo sí. He estado fuera en mis inicios, pero volví con mi retirada y en este sentido he retomado las ideas que ya tenía. El Deportivo Alavés ha realizado una buena gestión económica en estos años, pero en la cantera no se ha trabajado bien y no se han complementado los buenos medios existentes con el trabajo de base. No se está dando el paso al primer equipo de chavales hechos verdaderamente en Vitoria.

### **3. ¿Está de acuerdo con la gestión que realiza el Deportivo Alavés en el fútbol base?**

A mí no me convence. Quiero creer que se está intentando cambiar como a mí me gustaría, pero tengo serias dudas. Parece que con el descenso ha cambiado algo, pero más por motivos económicos que por verdadera mentalidad. Deseo que sea el principio, pero tengo serias dudas.

### **4. ¿Cree que hace falta un compromiso serio por parte del club albiazul con respecto al fútbol base?**

No hay duda. No quiero comparar ni menospreciar a las personas. Lo de los últimos años ha sido realmente increíble, pero sinceramente siento envidia sana de equipos como la Real, el Athletic o el Osasuna, que también han pasado momentos malos, como es lógico, pero han construido una base sólida económica y de cantera. Aquí, sin embargo, da la sensación que vivimos en una mera coyuntura. Se basa todo en el ascenso y parece que si no se consigue todo se pierde. Lo apropiado sería que existiera una política real de cantera a la larga, siendo eso sí muy realistas conociendo las limitaciones del entorno que nos rodea.

### **5. ¿Cuál sería su modelo de gestión del fútbol base que modifique la actual situación?**

El principal problema viene de la mentalidad de los dirigentes, entrenador y secretario técnico. Se vive excesivamente del día a día. No existe una preocupación del paso intermedio que supone el paso de juveniles hacia arriba. Se captan chavales muy jóvenes y eso tampoco es demasiado bueno. Esa captación prematura desvirtúa la competición y no existe competencia real. Hay que buscar la especialización en los colegios, respetando el entorno de cada futbolista para más adelante con entrenamientos y una buena selección hacer la criba. No sé si los colegios delegan o es que el Deportivo Alavés manipula

---



### **6. ¿Existe en Alava potencial suficiente para convertir al Deportivo Alavés en un club de cantera?**

Está claro que sí. Somos más pequeños que los del entorno, pero en todas las regiones hay suficiente materia prima. Sin embargo Alava cuenta con otra particularidad. Se ha demostrado en otros deportes minoritarios que hay gente muy brillante y además se potencia mucho el deporte desde los organismos públicos. Salen muchos pero se ven obligados a emigrar, en el caso del fútbol. Lo que ocurre es que el cuello de la botella está estrangulado al no poder progresar dentro de la provincia.

### **7. ¿Qué aportaría la cantera tanto en el ámbito económico como en el deportivo al Deportivo Alavés?**

Los dirigentes pueden discutir los resultados inmediatos por ser un club privado, pero el éxito no está reñido con la cantera, al revés. Es más sería un patrimonio económico impresionante. Si en un momento hay que vender puedes tirar de la cantera como recurso económico. Te da otras posibilidades a nivel económico. Con una rentabilidad clara.

A nivel social la cantera es aún más importante. A través de ella se crea un motor, una ilusión y un sentir los colores de manera diferente. En otros lugares se siente más los colores. Familias al completo sienten los colores como algo suyo. Aquí, sin embargo, sólo se vende empresa y negocio.



## **JON GEBARA**

*Cantera del Deportivo Alavés (jugador del 2<sup>ab</sup> del Deportivo Alavés)*

### **1.- ¿Cómo valora la presente iniciativa de la Asociación de Accionistas Albiazules?**

Es una buena idea, lógica y coherente. Es lo que dicta el sentido común para tener frutos.

### **2.- ¿Conoce a fondo la situación del fútbol base en Alava?**

Creo que la conozco bastante bien. He pasado por todas las categorías y siempre bajo la disciplina albiazul. Hay pocas fichas en Alava y hay que trabajar desde abajo para sacar el máximo rendimiento. Se necesita la máxima coordinación entre los clubes, el Deportivo Alavés y la Federación.

### **3. ¿Está de acuerdo con la gestión que realiza el Deportivo Alavés en el fútbol base?**

No, porque no se sacan chavales de Vitoria. Soy defensor de la cantera y ha habido gente válida aquí y se les ha despreciado trayendo gente de fuera. No puede ser que en juveniles haya mayor porcentaje de jugadores de fuera que de casa. Hay muchos medios y en ese sentido se ha trabajado bien. Se cuenta con campos muy buenos, pero falta apostar por la gente de aquí. Así mismo, la gente que dirija el fútbol base debería ser de Alava también.

### **4. ¿Cree que falta un compromiso serio por parte del club albiazul con respecto al fútbol base?**

Está claro que sí

### **5. ¿Cuál sería su modelo de gestión del fútbol base que modifique la actual situación?**

Sobre todo trabajar desde el deporte escolar y tener a gente cualificada para trabajar con ellos y descubrirlos. Debería haber una colaboración estrecha entre deporte escolar, profesional y Federación. Hay gente en Alava muy cualificada para ello.

### **6. ¿Existe en Alava potencial suficiente para convertir al Deportivo Alavés en un club de cantera?**

Está claro que estamos limitados en cuanto a fichas. Pero no hablamos de veinticinco jugadores de Vitoria, pero sí de ocho, diez u once. Esos saldrían seguro.

### **7. ¿Qué aportaría la cantera tanto en el ámbito económico como en el deportivo al Deportivo Alavés?**

Socialmente mucho porque la gente iba a tener más cariño al club del que ahora sigue renegando porque no existe gente de Vitoria. Todavía hoy se ve de manera creciente chavales que no llevan la camiseta del club, pero sí lo hacen de otros equipos. Aportaría más estabilidad, más socios y más arraigo para con el club. Los de casa sienten los colores y es algo que no pueden dar los de fuera. Aportamos estabilidad y eso beneficia deportivamente.

Económicamente es también más rentable porque no hay que realizar ningún traspaso y los sueldos se rebajarían considerablemente. Lo económico pasa a un segundo plano porque prima lo sentimental. Además se puede vender. Ahí está el caso de Sivori. La cantera es una gran vía para obtener ingresos extras.

Por otra parte, como complemento habría que mirar al resto de Euskadi. Es más lógico contar con siete de Vitoria, dos vizcaínos y tres riojanos, por poner un ejemplo, que ir a buscar jugadores a Sevilla. Es perfectamente compatible y la mezcla sería un éxito.

asociación de  
accionistas del  
deportivo alavés  
**accionistas albiazules**



[info@accionistasalbiazules.com](mailto:info@accionistasalbiazules.com)

Tel 686 684 099

Apartado de Correos 1.522

01080 Vitoria-Gasteiz